



Entrega 4

Tiempo – Cronograma

DESCRIPCION

Una vez establecido el alcance (EDT) debemos planificar y establecer de manera clara el tiempo necesario para la ejecución del proyecto.

El cronograma no solo permite identificar los entregables que se deben realizar, sino que también es un registro de tareas que completaste, en que periodo, con que interferencias y las soluciones que aplicaste para solucionarlas. Para este uso podemos utilizar diversas herramientas visuales para transmitir de manera fácil el estado, objetivos temporales y recursos necesarios disponibles al equipo implicado. Ejemplos: Canva y Gantt

Que debe contemplar el cronograma :

- Las actividades que nos permitan alcanzar cada uno de los entregables.
- Identificar los recursos (humanos y materiales) necesarios para llevar a cabo estos entregables.
- Secuenciar de manera lógica y/o contemplando las precedencias obligatorias o discrecionales de cada entregable.

- Estimar la duración de cada uno de los entregables, en función de los recursos asignados, restricciones contempladas, experiencia e histórico.
- Identificar la ruta crítica, la cual es la secuencia de actividades que representa la ruta mas larga dentro del proyecto y determinara la duración mínima del mismo. :

Otros temas a contemplar en el cronograma:

Aceleración del cronograma: En ocasiones nos podemos encontrar con la necesidad de acelerar la programación debido a diversas causas (muchas veces ajenas al equipo). En este caso podemos utilizar 2 técnicas reconocidas para este uso:

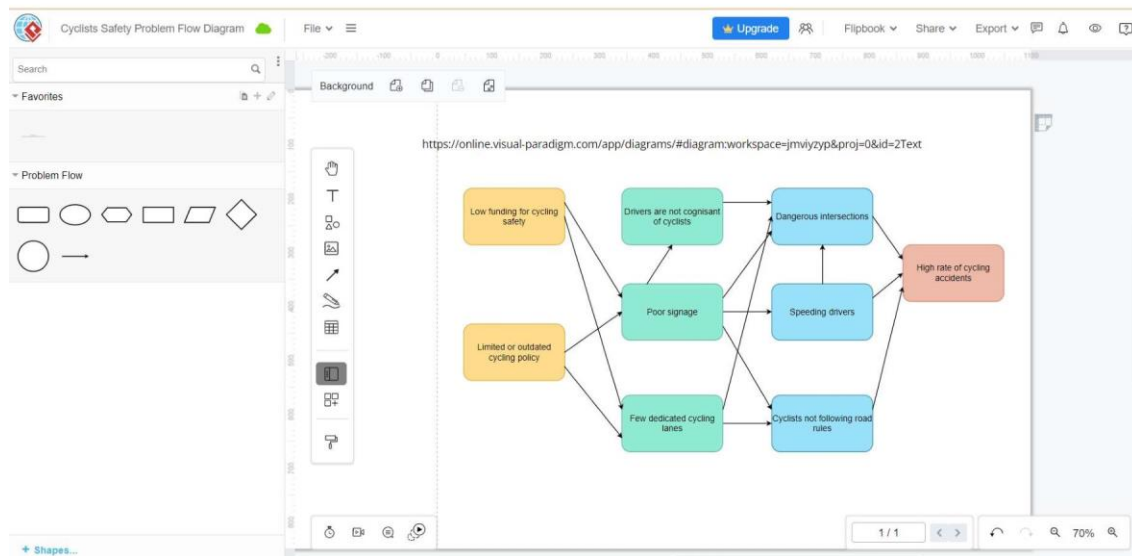
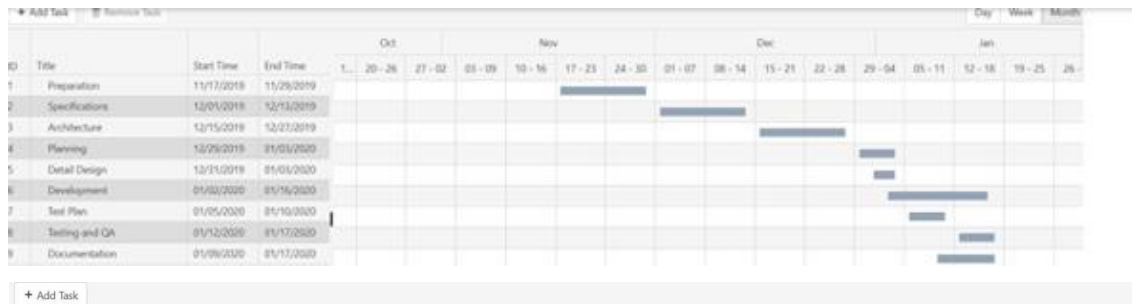
- Intensificación (crashing): Es la asignación de más recursos al entregable, penalizando el coste final
- Ejecución rápida (Fast tracking): Gestionar de manera paralela diversos entregables, que en condiciones normales ejecutaríamos secuencialmente, con la posible consecuencia de penalizar la calidad del entregable.

Cisne negro (black swan).

Un "cisne negro" es un acontecimiento inesperado e impredecible que produce consecuencias importantes y sobre el que se puede dar una explicación a posteriori, aunque imprevisible, un cisne negro puede analizarse racionalmente una vez ha pasado para encontrar las señales que apuntaban a que ocurriría.

EJEMPLO HERRAMIENTAS GRAFICAS

CRONOGRAMA



VIDEO

Para entender mejor la EDT puedes ver el siguiente video :

https://www.youtube.com/watch?v=uKp2VJmHs_I

PLANTILLA

En este enlace encontrarás una plantilla para construir tu Cronograma

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1VS_7n01X9kkGpVHWR9KOchxewqoG1YS5/edit?usp=sharing&oid=111830112134297048140&rtpof=true&sd=true