

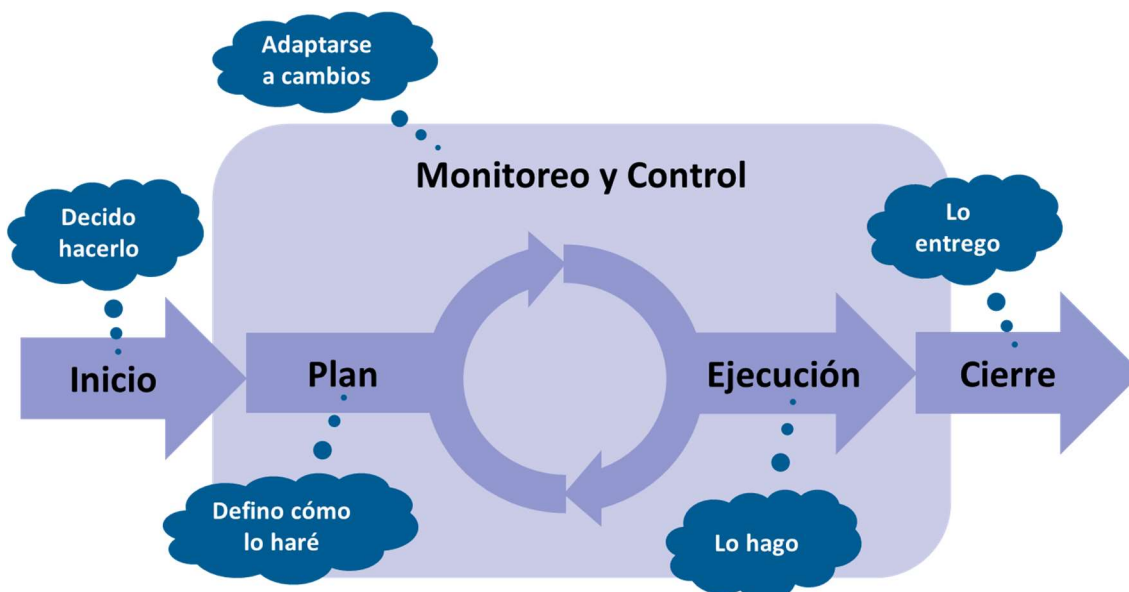


Ejecución, monitorización y seguimiento

Introducción :

Se ha presentado en los pasos anteriores , conceptos y herramientas que nos ayudan en las fases de inicio y de planificación del proyecto, vamos ahora a presentar conceptos y herramientas que nos ayuden en las fases de ejecución y control del proyecto.

En la figura adjunta se representa el ciclo de vida del proyecto



Un aspecto fundamental en las fases de ejecución y control es la comunicación con todos los interesados en el proyecto. Una herramienta que nos ayude a comunicar cual es la situación del proyecto en cada momento y que nos permita visualizar las desviaciones sobre lo previsto y en su caso tomar las acciones correctivas necesarias. Existen diferentes herramientas que nos permiten tener una visión del proyecto, la metodología

PM4R propone la matriz de planificación que nos permite integrar las siete herramientas que conforman la base de los planes del proyecto y que hemos visto en los pasos anteriores.

La matriz de planificación es el instrumento que consolida la información de esas siete herramientas en un formato que facilita su aplicación. La matriz integra pues:

- Alcance: EDT-WBS
- Tiempo: Cronograma
- Coste: Presupuesto
- Compras: Adquisiciones
- Riesgos
- Comunicaciones: Informes de desempeño
- Responsabilidades: Matriz RACI

Matriz de Planificación

La Matriz de Planificación: encaja todas las piezas del proyecto. Se trata de un dispositivo de monitoreo operativo que utiliza el equipo del proyecto. Esta matriz está diseñada a partir de las necesidades del director y del equipo del proyecto y su función más importante es facilitar la gestión y la monitorización y control del proyecto.

Al consolidar la información en una sola matriz, se simplifica el análisis de los componentes del proyecto y, en especial, se hace posible reconocer la estrecha relación de dependencia entre ellos. El uso de la matriz mejora la comprensión de los objetivos del proyecto al permitir visualizar las relaciones de los resultados con los costos, los tiempos, los riesgos, las responsabilidades, etcétera.

El objetivo de la matriz es mostrar de manera muy simple la información del plan de ejecución del proyecto, sin importar lo grande o complicado que sea, ya que una matriz puede expresar los elementos esenciales de la planificación y permite monitorear el proyecto sin perderse en los detalles. La matriz sirve también como un instrumento de comunicación con otros interesados (stakeholders) porque presenta la información de una forma fácil de comprender. Esencialmente, la matriz es un instrumento diseñado para que los directores de proyecto puedan lograr una gestión exitosa.

La creación de la matriz requiere un trabajo conjunto. El director del proyecto y el equipo revisan la información del proyecto e inician la creación del contenido de la matriz. Este instrumento resume en un formato simple la información más importante del proyecto para que el equipo pueda monitorearlo y controlarlo sin tener que recurrir a todos los planes y documentos del proyecto. La matriz utiliza una hoja de cálculo para facilitar el manejo de la información y para reordenar y clasificar los datos

Ejemplo Matriz de Planificación

Matriz de Planificación										
Proyecto:		Proyecto A								
ID:		PROY00A								
Componente	Alcance		Tiempo			Coste	Compras	Riesgos	Comunicación	Responsable
	Producto	Entregable	Duración	Entrega	Avance (%)	Presupuesto	Tipo licitación	Nivel de riesgo	Comunicaciones	Nombre
Componente 1	Producto 1.1	Entregable 1.1.1	20 días	01.01.2021	100%	200	N/A	Bajo	Reporte Periodico	JS
		Entregable 1.1.2	10 días	11.04.2021	60%	100	N/A	Bajo	Boletin	JS
		Entregable 1.1.3	10 días	15.05.2021	20%	300	N/A	Bajo	Reporte Periodico	JM
		Entregable 1.1.4	20 días	01.01.2021	100%	200	N/A	Bajo	Boletin	JM
		Entregable 1.1.5	30 días	15.05.2021	20%	250	P. Variable	Medio	Reporte Periodico	AB
		Entregable 1.1.6	20 días	01.01.2021	100%	150	P. Variable	Bajo	Reporte Periodico	AB
		Entregable 1.1.7	20 días	15.05.2021	20%	100	P. Variable	Bajo	Boletin	AB
	Producto 1.2	Entregable 1.2.1	10 días	11.04.2021	60%	100	N/A	Bajo	Reporte Periodico	DT
		Entregable 1.2.2	10 días	01.01.2021	100%	1000	P. Cerrado	Alto	Presentación	ST
		Entregable 1.2.3	20 días	15.05.2021	20%	200	N/A	Bajo	Boletin	AB
		Entregable 1.2.4	20 días	01.01.2021	100%	300	P. Cerrado	Bajo	Reporte Periodico	ST
		Entregable 1.2.5	10 días	15.05.2021	20%	200	P. Variable	Alto	Reporte Periodico	SB
		Entregable 1.2.6	10 días	01.01.2021	100%	100	P. Cerrado	Bajo	Reporte Periodico	AB
		Entregable 1.2.7	20 días	15.05.2021	20%	200	P. Variable	Alto	Presentación	JM

VIDEO

Para entender mejor la Matriz de Planificación puedes ver el siguiente video:

<https://www.youtube.com/watch?v=-KCRnEOGoQ4>

PLANTILLA

En este enlace encontrarás una plantilla para construir tu Matriz de Seguimiento

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1InfaFb8bTiwqxBXzAf7MawJxWibOAE/edit?usp=drive_link&ouid=111830112134297048140&rtpof=true&sd=true