



Riesgos

Descripción :

Se define como RIESGO cualquier evento previsto o imprevisto capaz de impactar el logro de los objetivos y resultados esperados del proyecto.

Su evaluación se basa en la **probabilidad** de ocurrencia y el **impacto** que puede causar dentro del proyecto. Los riesgos con impacto negativo se denominan amenazas y los riesgos con impacto positivo, oportunidades.

Los riesgos se clasifican en riesgos de:

- **Cronograma**: relacionados con las estimaciones de tiempos y las dependencias con otros proyectos u otras organizaciones que deben cumplir objetivos para el proyecto.
- **Presupuesto** o recursos: vinculados con la disponibilidad de recursos, incluyen los financieros.
- **Calidad** de los resultados: relacionados con cumplir los objetivos del proyecto según las necesidades de los beneficiarios.

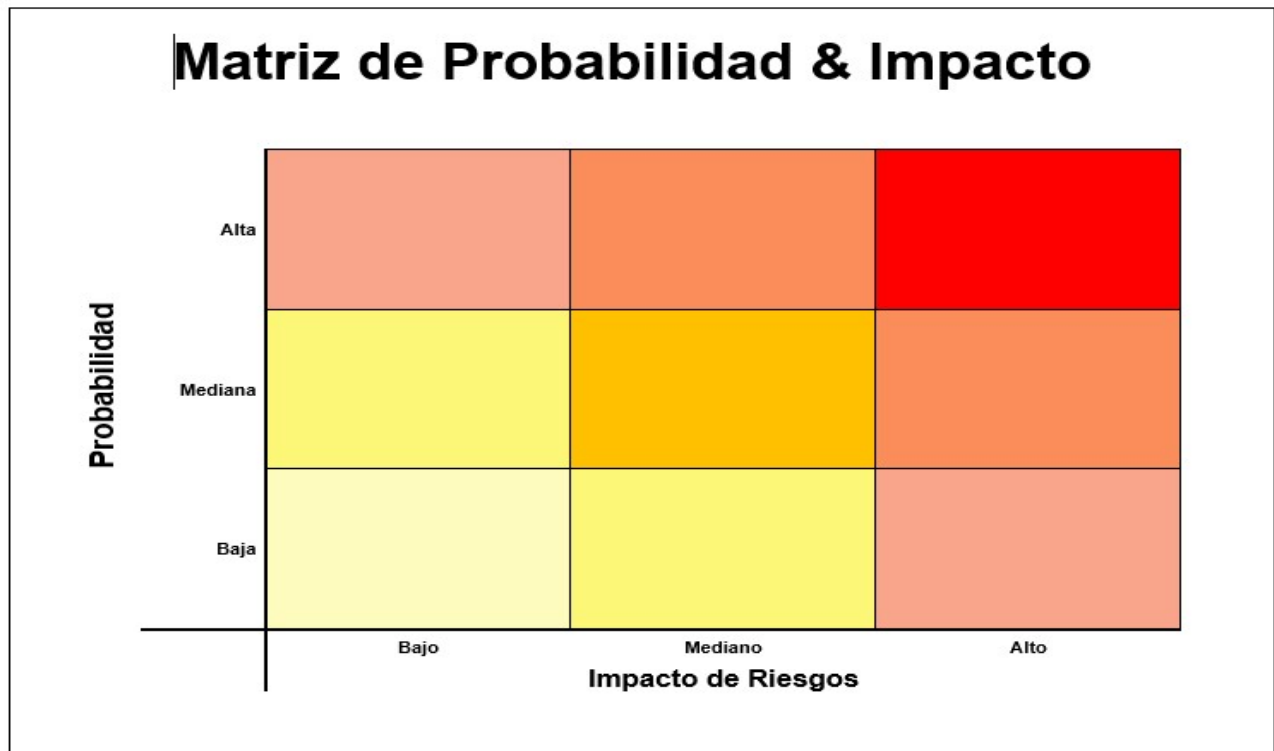
- **Alcance:** vinculados con la definición de las actividades del proyecto y las estrategias diseñadas para lograr sus metas.

Técnicas para la identificación de riesgos

La identificación de riesgos determina qué eventos pueden afectar el proyecto de manera positiva o negativa.

Esta identificación se realiza a través de un proceso participativo en el que el equipo del proyecto, junto con los expertos en la materia u otras partes interesadas, contribuye con ideas y aporta su experiencia. Las técnicas más comunes para identificar los riesgos son:

- **Lluvia de ideas:** En una o varias reuniones, los participantes generan una lista de riesgos que pueden ocurrir teniendo en cuenta los objetivos, el alcance, el cronograma, el presupuesto y otras condiciones del proyecto. Esta lista puede clasificarse según categorías de riesgos.
- **Análisis FODA:** Se analizan las fortalezas, las oportunidades, las debilidades y las amenazas del proyecto para identificar los riesgos.
- **Técnica Delphi:** Se busca llegar a un consenso basándose en la información proporcionada de manera anónima por expertos mediante cuestionarios. Las conclusiones se forman a partir de las estadísticas de los datos obtenidos.



Matriz de Riesgos

La matriz de riesgos presenta nueve columnas, que corresponden a los siguientes elementos:

1. Número de identificación del riesgo.

2. Componente/Producto: según la EDT.

3. Tipo de riesgo: categorización o taxonomía del riesgo.

4. Riesgo: descripción del riesgo. Tienes dos apartados : fuente y consecuencia, para dar una descripción más precisa
5. Impacto: valor que determina el impacto en el proyecto; se mide en una escala de tres niveles, donde 1 es el nivel más bajo y 3 es el más alto.

6. Probabilidad: valor que determina la probabilidad de ocurrencia del riesgo; al igual que el impacto, se mide en una escala de tres niveles.

7. Evaluación: Tiene dos apartados : impacto valor que se calcula multiplicando el valor de impacto por el de probabilidad y Nivel, que en función del valor del impacto nos permite establecer si el riesgo es alto, bajo o medio

8.Respuesta: Especificar la acción que el equipo del proyecto llevará a cabo para eliminar, transferir o mitigar la amenaza o para explotar, mejorar o compartir una oportunidad.

9.Reponsable de la acción de respuesta: Nombre del responsable del equipo del proyecto que llevará a cabo la acción de respuesta al riesgo.

Matriz de Riesgos										
Proyecto:										
ID:										
Fecha de inicio:										
Fecha de fin:										
No. de Riesgo	Elemento de la EDT	Tipo de riesgo	Riesgo		Impacto (A/M/B)	Probabilidad (A/M/B)	Evaluación		Respuesta	Responsable de la acción de respuesta
			Fuente	Consecuencia			Valor (1 al 9)	Nivel (A/M/B)		
No. de identificación del riesgo	Número de elemento en la EDT. Puede ser componente, producto, entregable o paquete de trabajo	Categorización o taxonomía del riesgo (Técnico, cronograma, experiencia, alcance...)	Describir el riesgo identificando la causa. <i>Ejemplo:</i> Si no se recibe a tiempo el equipo...	Especificar cuál sería el efecto en caso de que el riesgo ocurra. <i>Ejemplo:</i> entonces se retrasará el proyecto.	Evaluar la probabilidad de que el riesgo ocurra. (Alta, Media y Baja)	Evaluar el impacto en el proyecto en caso de que el riesgo ocurra. (Alto, Medio y Bajo)	De acuerdo con la matriz de probabilidad e impacto que se muestra abajo	Con base en el valor de la columna anterior, se establece el nivel del riesgo: alto, medio, bajo	Especificar la acción que el equipo del proyecto llevará a cabo para eliminar, transferir o mitigar la amenaza o para explotar, mejorar o compartir una oportunidad.	Nombre del responsable del equipo del proyecto que llevará a cabo la acción de respuesta al riesgo.

En los cuadros siguientes se resumen los criterios para cuantificación de probabilidad e impacto

NIVEL	VALOR	SIGNIFICADO
Alto	3	Existen factores (antecedentes o resultados de evaluaciones) que sumados indican una alta posibilidad de ocurrencia.
Medio	2	El riesgo podría presentarse, pero no existen factores que indiquen alta posibilidad de ocurrencia.
Bajo	1	Los antecedentes permiten concluir que la posibilidad de ocurrencia del riesgo es baja o no proporcionan una base suficiente como para considerarlo de un nivel medio o alto.

NIVEL	VALOR	SIGNIFICADO
Alto	3	Afecta de manera crítica los resultados y la sostenibilidad del proyecto.
Medio	2	Aunque se considera importante la consecuencia, es menor su grado de materialización que en el nivel alto.
Bajo	1	No se considera importante el efecto o no hay suficientes razones para pensar que el riesgo es una amenaza para los resultados.

VIDEO

Para entender mejor la gestión de riesgos puedes ver el siguiente video:

<https://www.youtube.com/watch?v=jFk2J7rNWVg>.

PLANTILLA

En este enlace encontrarás una plantilla para construir tu Matriz de Riesgos

https://docs.google.com/spreadsheets/d/1cNXRddrw_pTuE9RyZwI1jcoQl3aSa7RL/edit?usp=sharing&oid=111830112134297048140&rtpof=true&sd=true