



# Adquisiciones

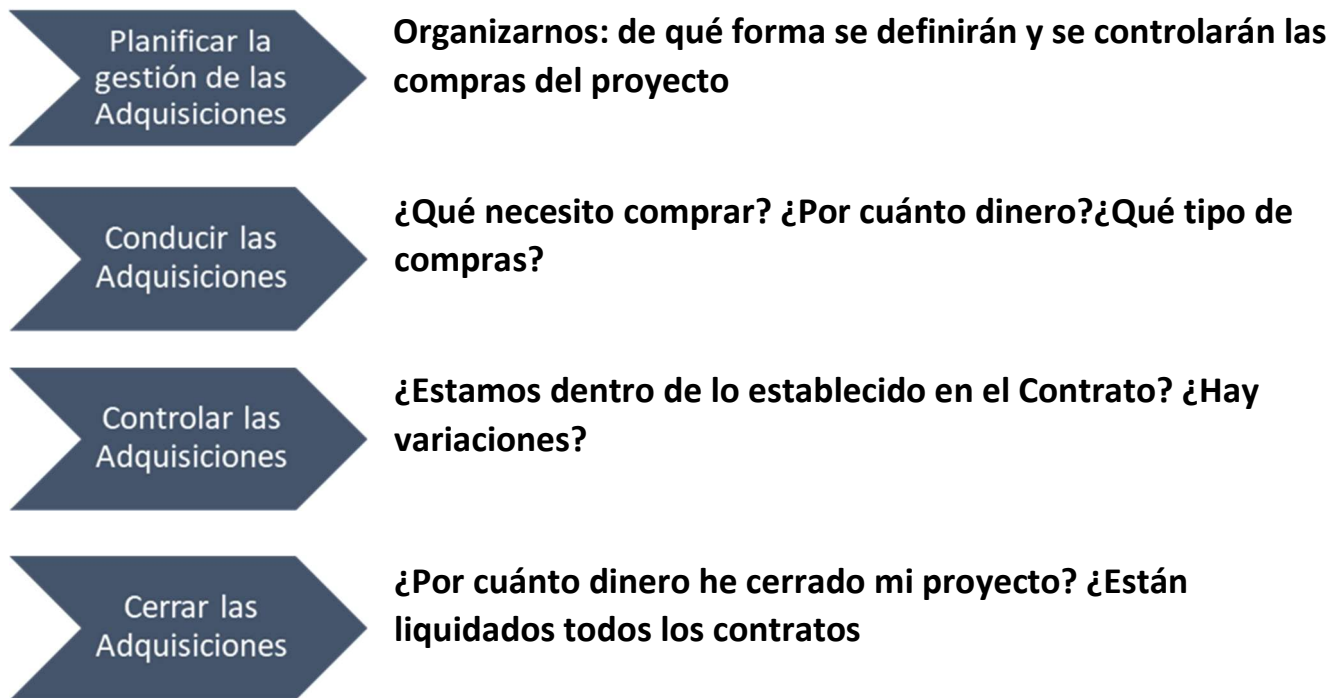
## DESCRIPCION

El paso de adquisiciones es necesario en un Proyecto cuando algunos de los entregables van a ser ejecutados por personas o empresas externas y que por lo tanto hay una serie de pasos que hay que contemplar (selección, contratación, facturas, etc.....)

Si es el caso en tu proyecto hay una serie de preguntas que debes hacerte para asegurarte que no dejas ningún aspecto por cubrir. Las preguntas están agrupadas en categorías:

- Complejidad de las adquisiciones. ¿Existe una adquisición principal o existen múltiples adquisiciones en diferentes momentos con diferentes vendedores que contribuyen a la complejidad de las adquisiciones?
- Ubicación física. ¿Los compradores y vendedores están en la misma ubicación, o razonablemente cerca, o en diferentes zonas horarias, países o continentes?
- Gobernanza y entorno regulatorio. ¿Las leyes y regulaciones locales relativas a las actividades de adquisición están integradas con las políticas de la organización en materia de adquisiciones? ¿Cómo afecta esto a los requisitos de auditoría de los contratos?
- Disponibilidad de contratistas. ¿Existen contratistas disponibles capaces de realizar el trabajo?

## Etapas en la gestión de adquisiciones



## Matriz de las Adquisiciones

La matriz de adquisiciones sirve de guía para la gestión de la contratación de bienes o servicios a lo largo de la vida del proyecto y, a la vez, es un insumo para desarrollar el plan de adquisiciones. Este plan identifica y define los bienes y los servicios que serán adquiridos, los tipos de contratos que se utilizarán, el proceso de aprobación del contrato y los criterios de decisión.

La matriz define también los métodos de contratación (y sus plazos) que se precisan en el calendario del proyecto y además relaciona estas contrataciones con los productos y/o entregables de la EDT.

Pasos para la creación de la matriz de adquisiciones:

- Crear una lista completa de los bienes y servicios que requiere el proyecto.
- Determinar el sistema de adquisición.
- Asignar el porcentaje de la fuente de financiamiento para la adquisición.
- Calcular un presupuesto estimado.
- Fijar la fecha estimada de publicación de la adquisición.
- Pautar la fecha de firma del contrato.
- Establecer la fecha estimada del término del contrato.

Para el desarrollo de la matriz utilizamos como referencia la EDT, relacionando los entregables con el tipo de adquisición (bienes o servicios), su modalidad (Licitación Pública Nacional, Licitación Pública Internacional, etc.) y el Cronograma. Luego se consideran las restricciones propias de la compra como:

- Tiempos de preparación de bases
- Tiempos de publicación
- Tiempos de proceso de adjudicación
- Tiempos de elaboración de los productos
- Tiempos de transporte de los productos

### Ejemplo de Matriz de las Adquisiciones

CÓDIGO EDT	PRODUCTO O ENTREGABLE	TIPO DE ADQUISICIÓN	MODALIDAD DE ADQUISICIÓN	FECHAS ESTIMADAS		PRESUPUESTO ESTIMADO
				INICIO	FIN	
1.1.1	Equipo capacitado	Servicios	Licitación pública	1/1/2012	10/1/2012	\$50.000,00
1.1.2	Planes completados	Servicios	Licitación privada	10/1/2012	10/2/2012	\$50.000,00
1.1.3	Portal instalado	Bienes	Contratación directa	10/2/2012	20/4/2012	\$50.000,00
1.1.4	Contenido publicado	Servicios	Administración directa	21/4/2012	30/6/2012	\$50.000,00

Esta herramienta nos permite visualizar en su conjunto los entregables identificados en la EDT y el proceso de adquisición adecuado para su ejecución; de esta forma se logra gestionar una estrategia de compra integral del proyecto agrupar las adquisiciones donde sea posible, para evitar contar con procesos individuales por cada uno de los trabajos. La matriz deberá ser actualizada regularmente, en especial si existen cambios en el Cronograma o el presupuesto del proyecto.

### VIDEO

Para entender mejor el paso de adquisiciones puedes ver el siguiente video :

[.https://www.youtube.com/watch?v=dIQY7cK0Vn4&t=99s](https://www.youtube.com/watch?v=dIQY7cK0Vn4&t=99s)

## PLANTILLA

En este enlace encontrarás una plantilla para construir tu Matriz de Adquisiciones

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1--vsi4LB-IMJeFUTza7g5Q5i0HAPRE3/edit?usp=share\\_link&oid=111830112134297048140&rtpof=true&sd=true](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1--vsi4LB-IMJeFUTza7g5Q5i0HAPRE3/edit?usp=share_link&oid=111830112134297048140&rtpof=true&sd=true)